

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah Nya, akhirnya kami berhasil menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2017 sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan ini sesuai dengan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan ini merupakan perwujudan kewajiban Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya untuk memberikan pertanggungjawaban kinerja yang telah dilakukan selama tahun 2017, sebagai konsistensi kami terhadap komitmen untuk menciptakan transparansi yang merupakan pilar tata pemerintahan yang baik.

Laporan Kinerja Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2017 adalah salah satu media untuk melihat keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Tasikmalaya Tahun Anggaran 2017. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran pada tahun 2017 pada hakekatnya berkat limpahan Rahmat dan Karunia Allah SWT, dan syariatnya hasil kerja sama yang baik dari seluruh lapisan masyarakat Kabupaten Tasikmalaya. Namun demikian disadari bahwa selama tahun 2017 masih ditemui berbagai permasalahan dan kendala yang belum terselesaikan dengan baik. Berkaitan dengan hal tersebut, Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya, dari waktu ke waktu senantiasa melakukan berbagai langkah untuk terus memperbaiki kinerja pelayanan publik, baik melalui reformasi/perubahan pada tataran birokrasi, perbaikan sistem pengalokasian anggaran, maupun penyempurnaan pada organisasi perangkat daerah.

Akhirnya kami mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu hingga tersusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2017 ini dan kami menyadari bahwa penyusunan Laporan ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu kami mohon saran dari seluruh pihak agar laporan ini menjadi lebih baik dan bermanfaat bagi kita semua.

Semoga Allah SWT, membalas kebaikan kita semua. Amien

Singaparna, Maret 2018

BUPATI TASIKMALAYA  
Wakil,

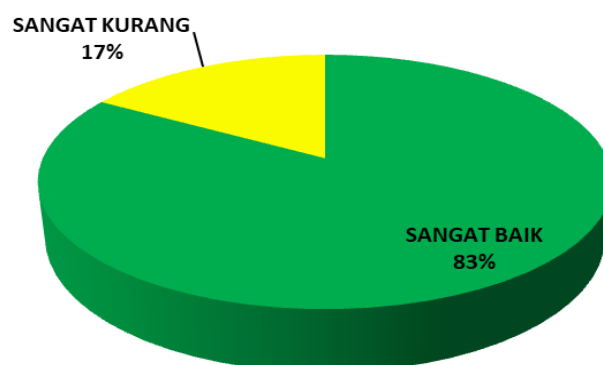
ADE SUGIANTO

Laporan Kinerja Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2017 merupakan dokumen laporan untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2017 dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan secara sistematis.

Pertanggungjawaban kinerja tersebut dilakukan dengan membandingkan capaian kinerja Tahun 2017 dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2017 yang disusun pada awal tahun sebagai penjabaran Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) periode Tahun 2016-2021.

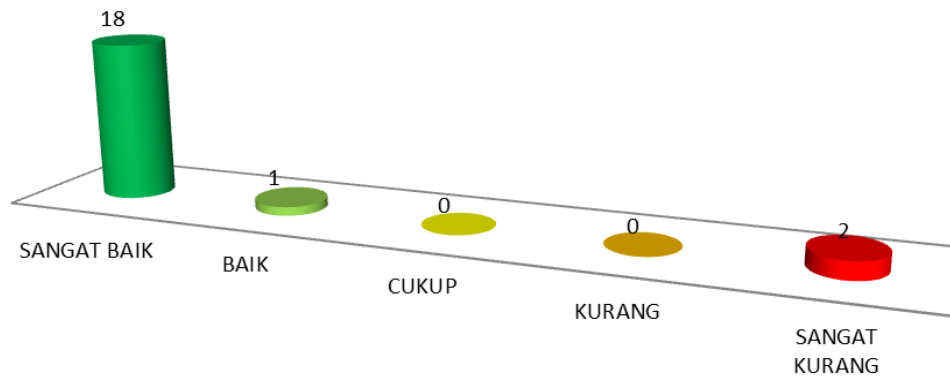
Pengukuran kinerja dilakukan terhadap capaian kinerja indikator sasaran yang ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2017 berdasarkan 12 (dua belas) sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Perjanjian Kinerja 2017. Dari 12 sasaran yang diukur, sebanyak 10 Sasaran (83%) termasuk kategori Sangat Baik, sedangkan 2 sasaran lainnya (17 %) termasuk kategori Sangat Kurang. Kemudian 21 indikator sasaran yaitu 18 indikator sasaran kategori sangat baik, 1 indikator sasaran kategori baik, 2 indikator sasaran kategori sangat kurang.

### HASIL PENGUKURAN KINERJA 12 SASARAN



**Gambar 1 Grafik Hasil Pengukuran Sasaran Perjanjian Kinerja 2017**

## Capaian Kinerja 21 Sasaran



**Gambar 2 Grafik Kategori Capaian Kinerja Indikator Sasaran**

Permasalahan lain yang dihadapi berkaitan dengan pembangunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) antara lain:

1. Keselarasan antar dokumen perencanaan yaitu RPJMD, dan penetapan kinerja belum sepenuhnya terbangun. Masih dijumpai perbedaan antara RPJMD dengan dokumen Penetapan Kinerja, sehingga target dalam Penetapan Kinerja tidak tercapai sementara disisi lain adanya kinerja sesuai RPJMD yang tidak dapat dilaporkan karena tidak sesuai dengan Penetapan Kinerja.
2. Masih terdapat kelemahan dalam penjabaran definisi dan rumusan indikator kinerja secara baku sehingga pengumpulan data kinerja pendukung capaian kinerja tidak dapat dilaksanakan sejak awal tahun pelaksanaan kegiatan
3. Kurangnya pemahaman SDM pada masing-masing SKPD terhadap penyusunan Laporan Kinerja

Untuk mengatasi permasalahan tersebut di atas, perlu dilaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Perbaiki sistem perencanaan dengan menjaga keselarasan antar dokumen perencanaan dengan komitmen semua pihak penanggungjawab kegiatan.
2. Perbaiki dan penyempurnaan definisi dan rumusan indikator kinerja yang disepakati oleh semua pihak yang terlibat pada awal tahun agar terdapat kesamaan pandang terhadap capaian indikator kinerja pada saat penyusunan Laporan Kinerja akhir tahun beserta pengumpulan data kinerjanya.
3. Perlu adanya bimbingan teknis penyusunan laporan kinerja pada semua lini dari mulai Kepala SKPD dengan bawahannya agar adanya kesinambungan dan keselarasan antara laporan kinerja SKPD dan laporan kinerja Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya

# Daftar Isi

## Daftar Isi

### Kata Pengantar

### Ikhtisar Eksekutif

<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>I.1</b>
1.1. Gambaran Umum Kabupaten Tasikmalaya .....	I.1
1.2. Aspek Isu Strategis .....	I.10
1.3. Struktur Organisasi .....	I.14
1.4. Sistematika Penulisan .....	I.16
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b> .....	<b>II.1</b>
2.1. Arah Pembangunan Kabupaten Tasikmalaya.....	II.1
2.2. Prioritas Pembangunan Daerah .....	II.9
2.3. Perjanjian Kinerja .....	II.12
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....	<b>III.1</b>
A. Kerangka Pengukuran Kinerja .....	III.1
B. Capaian Kinerja .....	III.4
Capaian Kinerja Misi I .....	III.4
Capaian Kinerja Misi II .....	III.7
Capaian Kinerja Misi III .....	III.19
Capaian Kinerja Misi IV .....	III.24
C. Akuntabilitas Keuangan Tahun 2017 .....	III.30
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	<b>IV.1</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>PERJANJIAN KINERJA 2017</b> .....	
<b>PENGUKURAN KINERJA</b> .....	
<b>LAPORAN HASIL REVIEW</b> .....	

## Daftar Tabel

1.1.	Kawasan Strategis Kabupaten (KSK) Kabupaten Tasikmalaya-----	I.4
1.2.	Rata-Rata Kepadatan Penduduk Per Kilometer Persegi Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2011 - 2015 -----	I.8
1.3.	Kerangka Keterkaitan Isu Strategis-----	I.11
2.1.	Hubunan Misi, Tujuan dan Sasaran Pembangunan -----	II.5
2.2.	Sasaran Strategis Misi 1 -----	II.13
2.3.	Sasaran Strategis Misi 2 -----	II.14
2.4.	Sasaran Strategis Misi 3 -----	II.14
2.5.	Sasaran Strategis Misi 4 -----	II.15
3.1.	Skala Pengukuran Ordinal Nilai Capaian Kinerja -----	III.2
3.2.	Interpretasi Predikat Capaian Kinerja -----	III.2
3.3.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Pendidikan Dasar Tahun 2017 -----	III.4
3.4.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatkan Kualitas Dan Kuantitas Pendidikan Dasar dengan Tahun Sebelumnya -----	III.4
3.5.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Derajat Kesehatan Masyarakat -----	III.5
3.6.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Derajat Kesehatan Masyarakat -----	III.5
3.7.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Produksi dan Daya Saing Produksi Usaha Pertanian dan Perikanan -----	III.7
3.8.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Produksi dan Daya Saing Produksi Usaha Pertanian dan Perikanan -----	III.8
3.9.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Jumlah dan Peran UMKM Dan Koperasi -----	III.15
3.10.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Jumlah dan Peran UMKM dan Koperasi -----	III.15

3.11.	Capaian Kinerja Sasaran Berkembangnya Sektor Pariwisata yang Terintegrasi Dengan Pertanian Tahun 2017 -----	III.16
3.12.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Berkembangnya Sektor Pariwisata Yang Terintegrasi Dengan Pertanian Dengan Tahun Sebelumnya-----	III.16
3.13.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Iklim Investasi dan Daya Saing Bisnis Tahun 2017 -----	III.19
3.14.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Iklim Investasi dan Daya Saing Bisnis Daerah Dengan Tahun Sebelumnya -	III.19
3.15.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kapasitas dan Akuntabilitas Kinerja Birokrasi Tahun 2017 -----	III.20
3.16.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Kapasitas Dan Akuntabilitas Kinerja Birokrasi Dengan Tahun Sebelumnya -----	III.20
3.17.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Tahun 2017-----	III.23
3.18.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Dengan Tahun Sebelumnya-----	III.23
3.19.	Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Ketersediaan dan Kualitas Infrastruktur Wilayah dan Layanan Dasar Tahun 2017 -----	III.25
3.20.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Meningkatnya Ketersediaan dan Kualitas Infrastruktur Wilayah dan Layanan Dasar Dengan Tahun Sebelumnya -----	III.25
3.21.	Capaian Kinerja Sasaran Terwujudnya Penataan Ruang Yang Terpadu dan Berkelanjutan Tahun 2017 -----	III.27
3.22.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Terwujudnya Penataan Ruang Yang Terpadu dan Berkelanjutan Dengan Tahun Sebelumnya	III.27
3.23.	Capaian Kinerja Sasaran Terciptanya Masyarakat Tangguh Bencana Dan Terwujudnya Penanggulangan Bencana Yang Terencana Dan Terpadu Tahun 2017 -----	III.28
3.24.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Terciptanya Masyarakat	

	Tangguh Bencana Dan Terwujudnya Penanggulangan Bencana Yang Terencana Dan Terpadu Dengan Tahun Sebelumnya-----	III.28
3.25.	Capaian Kinerja Sasaran Terwujudnya Pengelolaan Lingkungan Hidup Berkelanjutan Tahun 2017 -----	III.29
3.26.	Perbandingan Capaian Realisasi Sasaran Terwujudnya Pengelolaan Lingkungan Hidup Berkelanjutan dengan Tahun Sebelumnya-----	III.29
3.27	Realisasi Anggaran Tahun 2017 Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun 2017-----	III.31
4.1.	Perjanjian Kinerja Sasaran Misi 1 -----	IV.2
4.2.	Perjanjian Kinerja Sasaran Misi 2 -----	IV.3
4.3.	Perjanjian Kinerja Sasaran Misi 3 -----	IV.5
4.4.	Perjanjian Kinerja Sasaran Misi 4 -----	IV.6



## Daftar Gambar

1.	Grafik Hasil Pengukuran Sasaran Perjanjian Kinerja 2017 -----	
2.	Grafik Kategori Capaian Kinerja Indikator Sasaran -----	
1.1.	Peta Kabupaten Tasikmalaya -----	I.1
1.2.	Kondisi Kemiringan Lahan Kabupaten Tasikmalaya -----	I.3
1.3.	Jumlah dan Laju Pertumbuhan Penduduk Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2011 - 2015 -----	I.8
1.4.	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin dan Sex Ratio Kabupaten Tasikmalaya Tahun 2011 - 2015 -----	I.10
1.5.	Struktur Organisasi Pemerintahan Kabupaten Tasikmalaya -----	I.14
4.1.	Grafik Kategori Capaian Kinerja Sasaran Misi 1 -----	IV.3
4.2.	Grafik Kategori Capaian Kinerja Sasaran Misi 2 -----	IV.4
4.3.	Grafik Kategori Capaian Kinerja Sasaran Misi 3 -----	IV.6
4.4.	Grafik Kategori Capaian Kinerja Sasaran Misi 4 -----	IV.7